BLOG

Rob van Kerkwijk
Agile Business Consultant

co-creating business software

ada

Applicatie modernisatie

10 augustus 2022

Leestijd 3 minuten

Applicatie modernisatie

Als er afgelopen periode ook maar iets duidelijk geworden is, dan is het wel de noodzaak open te staan voor verandering en aanpassing aan nieuwe omstandigheden. Dit geldt voor ons in het dagelijkse leven, maar ook voor de zakelijke wereld. De wereld is in een razend tempo aan het veranderen; business modellen, bedrijven en functies zijn aan constante transformatie onderhevig. Deze ontwikkelingen verplichten organisaties te innoveren om competitief te blijven en de concurrentiepositie te behouden of verbeteren.

Een vraag die mij vaak gesteld wordt, door (potentiële) afnemers als wij de digitale business strategie bespreken, is: "Waarom is deze digitalisering anders dan de periode voorafgaand aan COVID-19?". Het antwoord hierop is: snelheid – **de snelheid van adoptie**. Vanwege het potentieel korte tijdsbestek, voordat het virus opnieuw opduikt of een andere gerelateerde verstoring, moeten organisaties slagvaardig en wendbaar zijn. De time-to-market van nieuwe producten of diensten is extreem verkort. Modernisering van applicaties is nodig om de nieuwste technologieën te kunnen integreren, de kosten van het onderhoud te verlagen en een veilige werking te blijven garanderen, ook klantbeleving speelt hierin een belangrijke rol.

Gartner

"The Gartner Board of Directors survey highlighted that 7 out of 10 boards have accelerated digital business initiatives in the wake of COVID-19 disruption."

Gartner verwijst naar "**de reset**" als drie fasen tijdens de pandemie. De duur van elke fase varieert per land, branche en onderneming, maar ook per bedrijfseenheid, product of dienst. Terwijl organisatie de de strategie bijstellen tijdens en als gevolg van de pandemie, zullen organisaties deze 3 fasen doorlopen:

Reageren - Onmiddellijke acties zijn erop gericht mensen veilig te houden en essentiële bedrijfsfuncties te laten functioneren. Dit is een relatief korte periode die wordt gekenmerkt door hoge inspanningen en mogelijk chaotische activiteit.

Herstellen - Dit is een meer georganiseerde / gecoördineerde inspanning om operaties te stabiliseren. Dit heeft een gemiddelde duur.

Vernieuwen - Langere periode gekenmerkt door strategische, duurzame uitvoering in de hele organisatie.

Applicatie modernisatie is de conversie, herschrijven of het poorten van een legacy systeem naar een moderne programmeer taal, software libraries, protocollen, of hardware platform. Belangrijke overwegingen om applicatie modernisatie uit te gaan voeren zijn o.a.:

Business waarde: het huidige systeem mist belangrijke functionaliteit of is niet flexibel genoeg om nieuwe eisen en wensen te kunnen ondersteunen. Digitale Business requirements

kunnen niet gerealiseerd worden met de huidige applicatie. Onvoorziene nieuwe requirements zullen moeilijk in de huidige technologie doorgevoerd kunnen worden.
Kosten reductie: de TCO van een verouderd applicatieplatform is hoog in verhouding tot de business waarde.
Agility: de huidige applicatie (of onderliggende ECO-systeem) kan onmogelijk het tempo van wijzigingen bijhouden, dit kan tot een onacceptabel niveau van kosten en risico`s leiden.
Complexiteit: de grote complexiteit van de huidige applicatie kan tot diverse problemen leiden op het gebied van: onderhoud, tijd, kosten en risico`s bij wijzigingen.
Risico`s: gekwalificeerd personeel is moeilijk te vinden of te duur
Snelle aanpassing van systemen, processen en organisatie om de constant veranderende business te kunnen blijven ondersteunen is een randvoorwaarde om te innoveren; verouderde applicaties kunnen daarin een belemmering vormen. Het meest kosteneffectief is om `n applicatie te vervangen, in plaats van het grasduinen in technische complexiteit vanuit het verleden**.**

FORRESTER®

"in the next three years the more advanced and prepared firms will start focusing on retiring older technology and upgrading their core tech stack to prepare for the future"

Langer uitstellen is geen optie, zet nu de stap om verandering te realiseren en adopteren!

Grote uitdagingen bij de ontwikkeling van applicaties zijn het bijhouden van nieuwe technologieën en steeds veranderende business behoeftes. Dit vraagt om applicaties die zich voortdurend aanpassen. Een low-code platform levert het beste van twee werelden: hoogproductieve tools die de complexiteit automatiseren en vereenvoudigen, met de kracht en expressiviteit van de traditionele ontwikkeling. Deze aanpak verandert de manier waarop organisaties de kritische applicaties bouwen, implementeren en vooral ontwikkelen, radicaal. Zie voor verdere toelichting de White Paper die ik net geschreven heb over dit onderwerp: https://www.ada-ict.nl/downloads/

Het applicatie modernisatie proces start met applicatie portfoliorationalisatie. Evalueer het succes van alle toepassingen om met goede onderbouwing te kunnen bepalen waar resources moeten worden ingezet om de bedrijfsresultaten te maximaliseren.

Portfoliorationalisatie biedt een gegevens gestuurde aanpak om toepassingen binnen een business unit of functies te evalueren om gefundeerde beslissingen te kunnen nemen over verbetering, consolidatie of modernisering van een applicatie.

Applicatie modernisatie kan vervolgens 3 scenario`s worden uitgevoerd:

- Laat de bestaande applicatie in tact en voeg een Services- en API-laag toe: **Inkapselen**
- Neem de bestaande applicaties als uitgangspunt, bouwen vanaf scratch met behoud van scope en specificaties: **Herbouw**
- Bouw nieuwe applicaties, gebaseerd op totaal nieuwe functionaliteit: **Vervangen**

Kijk hierbij overigens zeker niet alleen naar de techniek, maar zorg er ook voor dat het menselijke aspect optimaal tot zijn recht komt!

Auteur van deze blog is Rob van Kerkwijk

Agile Business Development bij ADA ICT: https://www.ada-ict.nl/