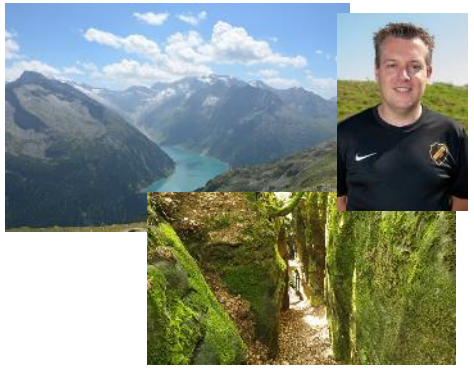
Online increment planning

Kan dat?

ada co-creating business software

Even voorstellen



Agile Manifesto

"We are uncovering better ways of developing software by doing it and helping others do it. Through this work we have come to value:

Individuals and interactions	over	***Processes and tools***
Working software	over	***Comprehensive documentation***
Customer collaboration	over	***Contract negotiation***
Responding to change	over	***Following a plan***

That is, while there is value in the items on the right, we value the items on the left more."

brabant water ASML ABN·AMRO DAF A PACCAR COMPANY Telfort zakelijk energy·21

ada co-creating business software

Inspiratie

- https://www.scaledagileframework.com/pi-planning/

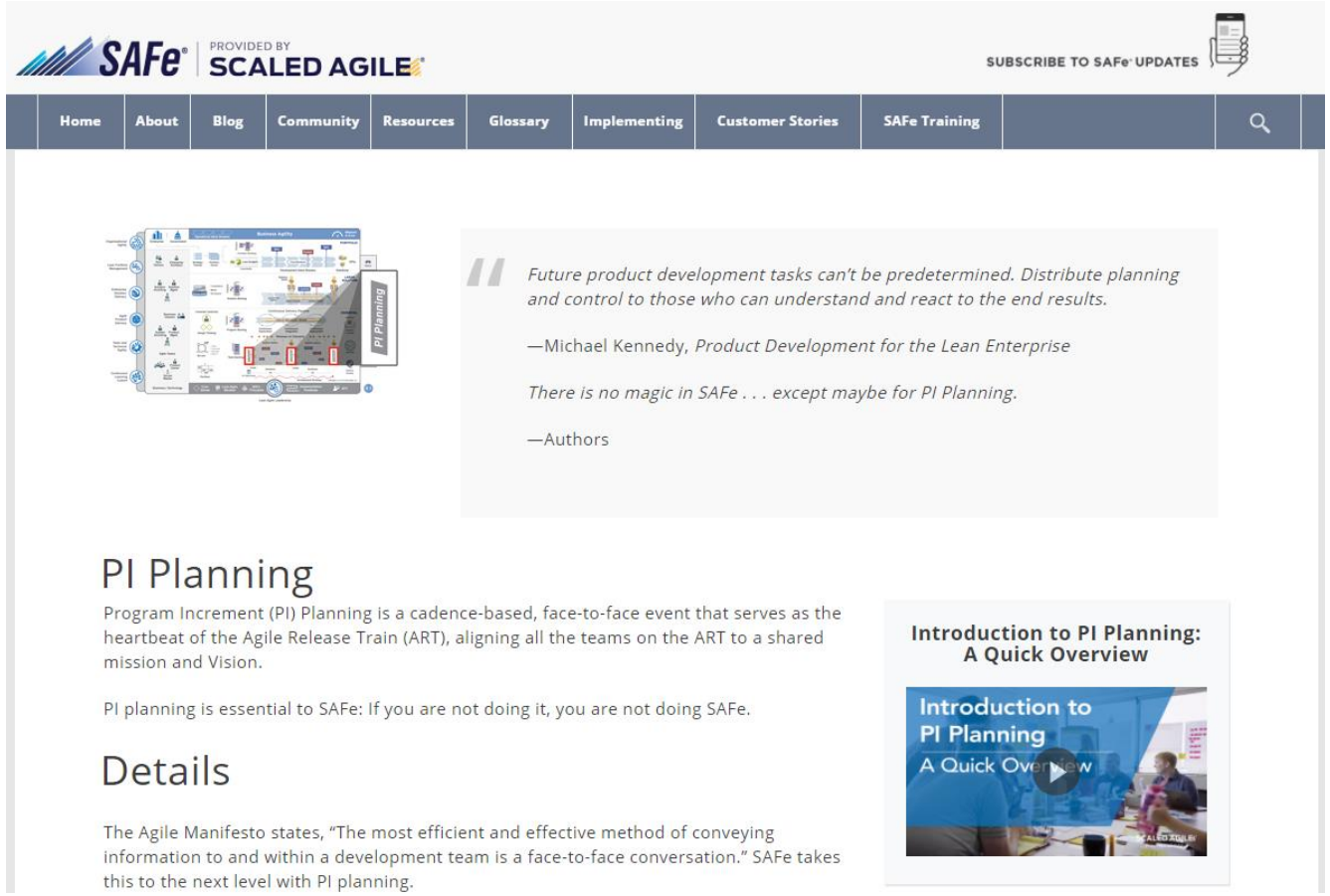


Figure 2. Standard two-day PI planning agenda

ada co-creating business software

Verbeterpunten 1e Increment Planning

- Juiste abstractieniveau (niet te veel detail, maar wel voldoende)
- Meer aandacht aan definities aan het begin van de dag (zelfde taal)
- Implementatie-methode van leverancier leidend maken
- Tracks meer sequentieel laten lopen ipv parallel, zodat:
  - senior leverancier-experts niet tegelijk nodig zijn,
  - geroutineerde procesbegeleiders niet tegelijk nodig zijn,
  - evenals inhoudsdeskundige
  - output van een track kan input voor volgende track zijn
- Beter inhoudelijke voorbereiding (Feature niveau en qua prioriteiten)
- Centrale bord voor features, risico's en afhankelijkheden. Groepsborden voor details.
- Bij integratieproblematiek opbreken naar kleinere groepjes ivm specifieke kennis

ada co-creating business software

Increment planningen vanaf april

- Toen kwam Corona
- Locatie was al geboekt
- Snel schakelen naar Microsoft Teams
- Onderzoek gedaan naar verschillende tooling tbv een planbord (online)
  - iObeya, Miro, PowerPoint, Azure DevOps/TFS, etc
- Microsoft Azure DevOps – Planboard (plugin vanuit de Marketplace)
  - Voordeel: was beschikbaar en eenvoudig in gebruik
  - Nadeel: traag bij opstarten, risico's en afhankelijkheden 'extern' noteren

ada co-creating business software

Opzet

- Business analisten per focusgebied bereidden de sessies met hun gebruikers voor
- Sessies sequentieel (niets meer parallel)
- Bij een sessie zaten alle inhoudelijke betrokkenen
  - Business analisten, kerngebruikers, testers, ontwikkelaars, leverancier experts
- Daarnaast nog vaste groep
  - Facilitator, 'Super'Product Owner, projectleiders, algemene test-coördinator, architecten
- Interactieve sessies waarbij vanuit verschillende invalshoeken de planning 'uitgedaagd' werd
  - Rekening houdend met risico's, afhankelijkheden etc.

ada co-creating business software

Online Increment Planning – Kan dat?

- Deze opzet werkt prima voor deze klant
- Neuzen dezelfde kant op / betrokkenheid
- Hoog over is iedereen op de hoogte van de Wave-doelen en planning

Voordelen op locatie:

- Groepsdynamiek
- Face2Face / lichaamstaal
- “Teambuilding”
- Brownpaper

Voordelen online:

- Meteen alles digitaal
- Uiteindelijk kost het de organisatie minder tijd

ada co-creating business software

- In de Lean Coffee:
  - kennisuitwisseling van jullie ervaring met online planningsessies
  - Ideeën / suggesties

ada co-creating business software

Onderwerpen tijdens de Lean Coffee

Break-Out room 1

Onderwerpen

Hoe verbind je de realisatie van de teams met je (PI) planningsproces? (Erik) +5	Wie heeft er ervaring met andere tools? Wat zijn de voor/nadelen (Frank) +4	Algemeen: wat is jullie ervaring met Increment Planningen? (al dat niet online/locatie) (Gerben) +4	Plotten van werk in sprints is moeiljik als je niet veel detail hebt. Zeker in geval van complexe applicaties. (Martin) +4	Hoe krijg je buy-in van management? Wat is jullie ervaring? (Gerben) +3	In een development omgeving, wanneer betrek je het Scrum team in het proces? (Martin) +2
Wat is jullie ervaring mbt het verkrijgen van commitment van de teams? (Frank) +2	Patricia ivm roadmap IT is er bij de voorbereding PI planning ook een Architect nodig +1	Hoe bepaal je de eerste set aan Features? Of je van 'scratch' af aan beginnen? (Gerben) +1	Energie management: online kost vaak meer energie, plan je wel een hele dag vol ? (Paulus) +1	is dit van toepassing op elke process(wisam) +1	Patricia Definitie van Product Increment is nodig tav beeldvorming voor een PI planning +0
Patricia gebruik energie elementen tijdens PI planning sessie +0					

Besproken tijdens de Lean Coffee

ada co-creating business software