

De fasen van een Agile Project van ADA ICT

op succesvolle wijze nieuwe applicaties beschikbaar stellen



4-8-2020
ADA ICT
Rob van Kerkwijk

ada co-creating
business
software

Inhoudsopgave

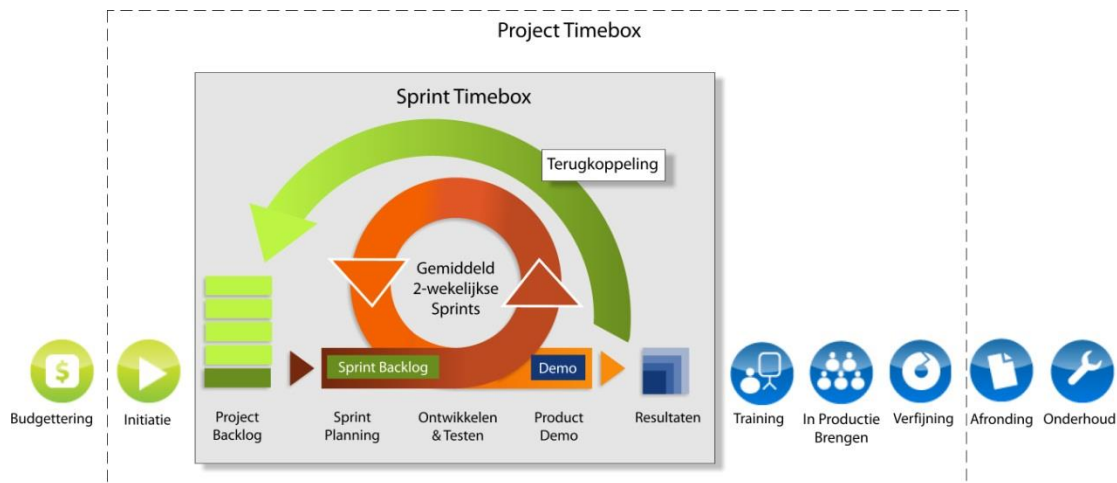
Agile Scrum aanpak van ADA ICT	2
Budgettering	2
Project Initiatie	3
Iteratief ontwikkelen – Sprints.....	3
Project Backlog	3
Sprint Planning	4
Ontwikkelen en Testen	4
Product Demo.....	4
Training	5
In productie brengen	5
Tuning Sprint	5
Afronding	5
(Evolutionair) Onderhoud	6

De 8 fasen van een Agile project

Agile Scrum aanpak van ADA ICT

De Agile Scrum aanpak van ADA ICT adresseert de noodzaak voor snelheid en constante verandering, met als resultaat:

web- en mobiele applicaties die volledig overeenstemmen met de eisen die de gebruiker eraan stelt en geleverd binnen budget (tijd & geld).



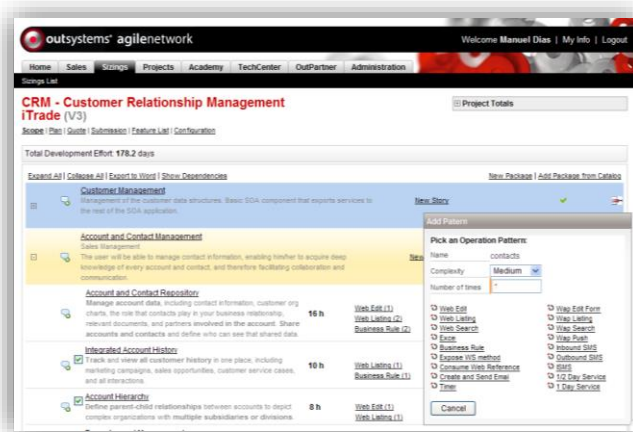
Budgettering

De belangrijkste concepten die in de budgetterings-fase worden toegepast zijn: User Stories, Sizing en de Project Time box. User Stories zijn high level requirements

gedefinieerd in business-termen en worden verzameld en opgedeeld om als high level features de Project Time box te definiëren.

Bij de sizing wordt gebruik gemaakt van technologie waardoor functionele patronen in de features worden herkend, op basis daarvan wordt gedetailleerd gespecificeerd wat de inspanning zal zijn om de functionaliteit te leveren. De Time box bevat de In-Scope User Stories, de

samenstelling van het projectteam en de details van het totale budget – tijd en geld, en is de basis van het Projectplan. Hiermee wordt er snel een reëel en gedetailleerd budget afgegeven.



De 8 fasen van een Agile project

Project Initiatie

Dit is de fase waarin het project gestart wordt. De User Stories en Features worden als project backlog in het Agile Network geladen

waarmee het project “gebootstrapped” is.

Tijdens de kick off meeting worden project scope, rollen en verantwoordelijkheden, risico's en planning van de sprint demo sessies besproken, en de gezamenlijke visie ontwikkeld.

De scope analyse bevat een gedetailleerde requirements-analyse, inclusief een externe interface analyse ten behoeve van de afhankelijkheden en prioritering van de requirements op basis van de business-waarde

welke deze vertegenwoordigen.

Uitkomst is een project backlog - een geprioriteerde lijst van requirements.

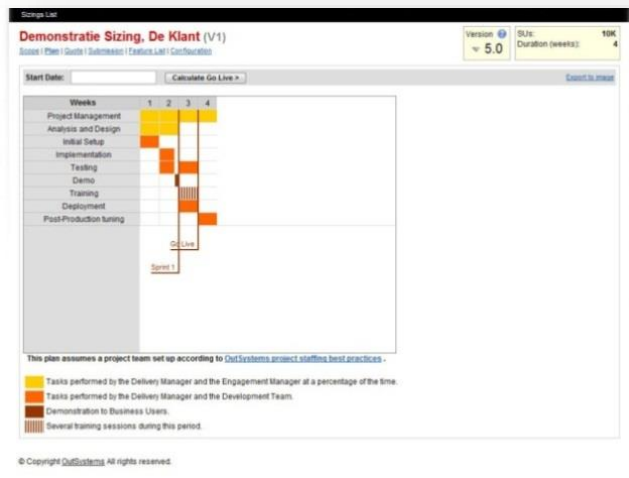
Iteratief ontwikkelen – Sprints

Sprint Time box is opgebouwd uit de volgende activiteiten:

- Project Backlog
- Sprint Planning
- Ontwikkelen en Testen
- Product Demo

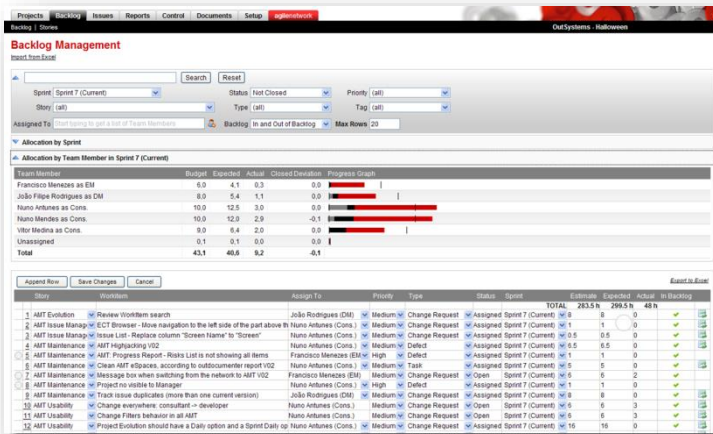
Project Backlog

De project backlog is een lijst van features, geprioriteerd aan de hand van de toegevoegde waarde voor alle belanghebbenden, de feedback kan terug gezien worden in nieuwe functionaliteiten of aanpassingen.



De 8 fasen van een Agile project

Sprint Planning



Is de eerste belangrijke activiteit van het iteratief ontwikkelproces, waarin de project backlog wordt gereviewed en met de Business teamleden wordt bepaald welke user requirements deel zullen uitmaken van de betreffende sprint - Sprint Backlog Settlement - prioriteiten voor de sprint vast te stellen in de juiste verhouding tot de project time box.

Ontwikkelen en Testen

Tijdens het ontwikkel- en test traject worden de functionaliteiten gebouwd en vervolgens getest. Hiervoor wordt het OutSystems Platform ingezet. Teamleden delen dagelijks de gerealiseerde werkzaamheden, en worden SCRUM meetings gehouden om het team te synchroniseren - eventuele problemen te verhelpen en de voortgang bij te houden.

Product Demo

Aan het einde van de sprint wordt in een demo sessie een afgerond gedeelte van de applicatie gedemonstreerd. Feedback van de key-users en QA teamleden wordt op efficiënte wijze verzameld via een gepatenteerde technologie



(Embedded Change Technology) - en na assessment mogelijk toegevoegd aan de project backlog. Aangezien de sprints een korte interval hebben zijn key-users en QA-engineers constant functioneel aan het testen, identificeren hierbij issues, verbeteren functionele fouten. Deze manier van testen vergroot zowel de adoptie en de kwaliteit van de uiteindelijke applicatie. Zodra de demo gecompliceerd is wordt de set van features door de Business Manager afgetekend en gesloten. Iedere change of nieuwe requirement wordt aan

de project backlog toegevoegd en in de volgende sprint planning sessie besproken. Tijdens de feature-onderhandeling wordt bepaald of deze wordt uitgevoerd. Dit is afhankelijk van business prioriteitstelling en deze features zullen de features met een lagere prioriteitstelling,

De 8 fasen van een Agile project

die aanvankelijk 'in scope' waren, vervangen. Hiermee worden uiteindelijk de voordelen van het Agile-proces gerealiseerd.

Training

Deze is tweeledig, zowel de gebruikers zullen een goed vormgegeven en intuïtieve applicatie zonder formele training leren kennen, maar deze wordt ook benut om aanvullende en relevante feedback op de applicatie te verkrijgen. Eerst worden de Business users en front officemedewerkers getraind die ook een rol zullen spelen bij het overbrengen van kennis aan de overige gebruikers. Naarmate het aantal gebruikers toeneemt zal de kwaliteit van de applicatie steeds verder toenemen.

In productie brengen



De applicatie wordt snel en efficiënt, geheel geautomatiseerd in productie gebracht, waarbij gebruik gemaakt wordt van een gepatenteerde technologie (1 Click Publishing).

Afhankelijk van de applicatiekenmerken wordt deze aan een gelimiteerd aantal gebruikers gepubliceerd of een paralleltraject gestart voor de vervanging van een voorgaande applicatie. De technologie biedt ook de volgende functionaliteiten:

- Productie omgeving wordt niet verstoord gedurende update
- Uitgebreid versiebeheer
- Roll-back mogelijkheden
- De applicatie kan op een of op verschillende servers worden geïnstalleerd (redundancy, load balancing)

Tuning Sprint

Zodra de applicatie in de productieomgeving is, wordt al gestart met tuning-activiteiten Dit is een belangrijk onderdeel van ons Agile Scrum-proces en is cruciaal in de voorbereiding voor de complete applicatie-roll out en eindgebruiker adoptie. De tuning-sprint helpt om top-issues en eventuele fouten die pas veel later aan het licht zouden komen, snel op te lossen. Items met een lage prioriteit uit de project backlog worden verwerkt. Ook worden de laatste vragen over de applicatie van de gebruikers beantwoord, hetgeen het gebruik en adoptie van de applicatie nog eens extra vergroot.

Afronding

Deze fase is de formele beëindiging van het project - de getunede applicatie is geheel operationeel in de productie-omgeving en wordt geaccepteerd. De resterende backlog-items worden besproken en gearhiveerd, in een volgende applicatie-release opgenomen of wordt onderdeel van de onderhoudsfase.

(Evolutionair) Onderhoud

Het doel van de onderhoudsfase is het verkrijgen van zekerheden dat de applicatie continue de business ondersteunt; evolutionair onderhoud. Dit betekent: als de Business verandert, de applicatie ook meebeweegt. Daarvoor bestaat deze fase uit een serie sprints van 1-2 weken, afhankelijk van de veranderingen of gewenste nieuwe features gedurende het gebruik van de applicatie. Deze sprints zijn identiek aan de sprints zoals in een Agile Scrum project uitgevoerd worden.

ADA ICT

ADA ICT zorgt dat uw bedrijf succesvol is en blijft! Daar waar de diensten voor uw klanten het verschil maken, levert ADA ICT het benodigde maatwerk, of dat nu een app is, een backend systeem, een Cloud-oplossing of een mobiele toepassing, ADA ICT maakt voor u het passende state-of-the-art maatwerk en realiseert dit mede door ons "Co-Sourcing" concept. Co-sourcing is het combineren van kennis tussen u en ADA ICT met gedeelde verantwoordelijkheid, wat tot uiting komt in een product met een kwalitatief hoogwaardig eindresultaat. Dit in tegenstelling tot outsourcing. Wij brengen business knowledge en ICT bij elkaar tot meerwaarde. Wij stellen mensen en hun ideeën centraal, niet de methodes of technologie.

Onze afnemers zijn hierdoor in staat, efficiëntie, productiviteit en kwaliteit te verhogen, de 'time to market' te verkorten, kosten te reduceren, te voldoen aan de hoogste security-standaarden en managementbesluiten te kunnen nemen, die gebaseerd zijn op complete, correcte en KPI-gebaseerde informatie. Dat alles met beperking van risico's en met behoud van flexibiliteit en toename van agility.



ADA ICT – Europark 26, 4904 SX Oosterhout
| T: 162 -687330 | I: www.ADA ICT.nl
